

الفصل الاول

طبيعة هيكل الاعمال واهداف المنشأة الاقتصادية

المبحث الاول

اهداف المنشأة

المبحث الثاني

اثر اهداف المنشأة على نشاطها الانتاجي

المبحث الثالث

التخطيط على مستوى المنشأة

الاقتصاد الاداري: هو ذلك العلم الذي يهتم في كيفية استخدام وسائل التحليل الاقتصادي في ترشيد عملية اتخاذ القرارات على مستوى المنشأة

المنشأة: نظرا لوجود مفاهيم متعددة لمنشأة الاعمال فانه من الصعب اعطاء تعريف دقيق لها

- **فمن وجه النظر المحاسبية /** المنشأة تمثل مجموعة الموجودات والمطلوبات
- **اما من وجهة النظر القانونية/** فانها تاخذ صيغة المنشأة الفردية او شركة تضامن او شكة مساهمة او غير ذلك
- **اما من الناحية الادارية/** المنشأة هي حصيلة عدد من القرارات التي يتخذها الافراد ويسيطرون على فعاليتها.
- وهكذا يمكن القول ان كافة خصائص المنشأة ، يمكن ان تكون مترابطة من خلال عملية اتخاذ القرارات

المبحث الاول

اهداف المنشأة

يمكن النظر الى هيكل الاعمال في اي لحظة من الزمن على انه حصيلة جهود الالاف من متخذي القرارات سعيا لتحقيق اهداف معينة **فالنشاط الانتاجي** ماهو الا عملية تحويل المدخلات الى مخرجات . وسوف نتطرق الى الاهداف التي تؤثر على سلوك المنشأة وهي:

اولا: تعظيم الارباح

ان كلمة الربح تتضمن عدة معاني :

- في الربح الاقتصادي يقصد بالربح هو الفرق بين الايراد الكلي الذي تحققه المنشأة من جراء بيع مخرجاتها وكلف المدخلات اللازمة لانتاج وتوزيع المخرجات
- اما المفهوم المحاسبي فيستند قيامه الى القواعد المحاسبية التقليدية
- اما الربح المحاسبي يقياس على اساس مقدار الانفاق النقدي الذي تم فعلا للحصول على هذه المدخلات

انعدام الربح _ متى يتحقق ؟

يمكن ان يتحقق من الناحية المنطقية اذا ما عملت المنشأة في كل مجموعة معينة من الظروف منها :

1- المعرفة التامة باحوال السوق

2- تجانس السلعة المنتجة

3- حرية الدخول والخروج من المجال الانتاجي

4- وجود منشآت متعددة تقوم بعملية البيع والشراء

ويتحقق التوازن للمنشأة عندما يكون حجم انتاجها عند النقطة التي تتساوي $MC=MR$ وفي هذه الحالة تحقق حالة المنافسة التامة التي تفرض ثبات سعر الوحدة من السلعة او الخدمة المنتجة وان المنشأة لاتقدر على رفع الثمن عن متوسط التكلفة والا فقدت زبائنها .

وينعدم الربح من المنشأة عند مركز التوازن اي تنطبق نقطة التعادل وهي نقطة انعدام الربح مع نقطة التوازن .

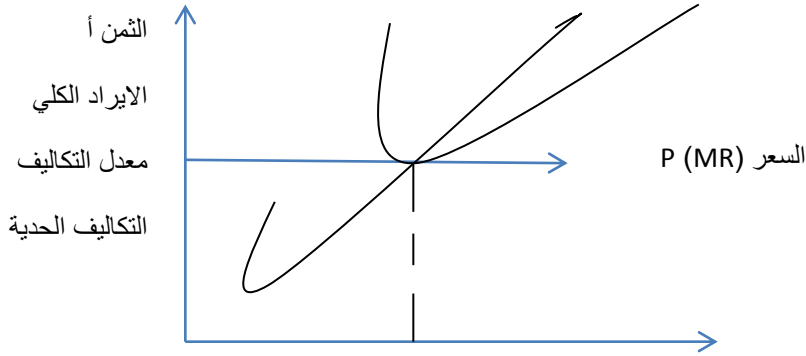
وانعدام الربح او بتعبير ادق تحقيق نقطة التعادل حيث لا يظهر ربح او خسارة عندما يكون (ثمن الوحدة = متوسط التكلفة الكلية $P=ATC$) و

متوسط ME كلفة

متوسط ATC

حيث انه في ظل المنافسة التامة يصبح ثمن الوحدة مساويا للايراد الحدي وعندئذ يمكن

دمج المعادلتين السابقتين $MC=MR=P=ATC$



شكل (1) حالة التوازن في سوق المنافسة التامة

اما المصادر المختلفة للربح فهي :

1- عدم التأكد ونطلق عليه ربح عدم التأكد

2- التجديدات او الربح الابتكاري

3- القوة الاحتكارية في السوق

-يدخل مفهوم الربح في حسابات متخذ القرارات للأسباب التالية :

1- تحقيق بعض الأرباح يكون ضروريا لتمكين متخذ القرارات من تحقيق اهداف

اخرى.

2- تحقيق اي هدف يخضع لمحدد تحقيق منافع معينة للمالكين

ثانيا/ تعظيم المبيعات

س/ كيف يمكن تحديد الحد الأدنى المقبول من الأرباح؟

وللاجابة على هذا السؤال يجب ان يتم التمييز بين التحليل الاقتصادي القصير الامد

والتحليل الاقتصادي البعيد الاجل ففي الحالة الاولى فان محدد الربح يفرض بشكل

اعتباطي يستند الى معدلات الارباح الموزعة في المنشأة المتشابهة اما في الحالة الثانية والتي يمكن تفسيرها بانه متخذ القرارات يسعى الى تعظيم القيمة الحالية للايرادات الناتجة من المبيعات.

ثالثا/ تعظيم النمو

من خلال استخدام موجودات المنشأة وتحديد عدد من الاهداف الجزئية مثل معدل النمو في الارباح ، الايرادات ، صافي الموجودات. وهدف الارباح هو الالم لدى متخذ القرار لتوفير التمويل الذاتي للنمو والحصول على التمويل الخارجي

رابعا/ تبادلية تعظيم الارباح

قد يرغب متخذ القرار في تعظيم الارباح، شريطة تحقيق مستوى معين من المبيعات كون محدد المبيعات هنا قد يوضع من قبل الادارة لضمان سيطرة المنشأة على مقدار معين او بنسبه معينه من حصتها من السوق كذلك فان من الممكن ان تسعى المنشأة الى تعظيم الارباح او المبيعات ضمن محدد تحقيق معدل نمو معين في موجودات المنشأة وهكذا يمكن تخيل عدد كبير من الحالات التي يكون فيها احد المتغيرات هي التي تبقى المنشأة تعظيمها والمتغير الاخر هو المحدد .

المبحث الثاني/ التخطيط على مستوى المنشأة

التخطيط: هو الوسيلة الوحيدة التي تمكن من توجيه الموارد الاقتصادية بشكل متناسق ويضمن ازالة الخلل البنيوي الذي تعاني منه هذه الاقطار . ويعرف كذلك الوسيلة لادارة وتوجيه النشاط الاقتصادي والاجتماعي من خلال السيطرة على المتغيرات الكلية والجزئية واخضاعها وتوجيهها بما يتفق واهداف السلطة السياسية المتمثلة بتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية

- سمات الاقتصادية الاقل نموا

1- ضعف المؤسسات الانتاجية

2- التشوه في الهياكل الاقتصادية القائمة

3- ظاهرة الازدواجية القطاعية الاقليمية

اهمية التخطيط:

1- ان الخطة على مستوى المنشاة تعتبر جزء من الخطة الاقتصادية الموضوعه على مستوى الاقتصاد القومي

2- ان التخطيط جزء لايتجزأ من التخطيط ويكتسب اهمية استثنائية لانه يؤمن تنفيذ الخطة وتحقيق التطور المتناسب على المستوى القومي والمتوازن لفروع الاقتصاد وتقطاعاته المختلفة.

الاعتبارات التي تؤدي للاخفاق في الخطة:

1- عدم واقعية الخطة

2- العقبات التنظيمية والادارية

3- المبالغة في تقدير الاحتياجات الاستثمارية دون مقدرتها الاستيعابية

***الاهداف التي يسعى المخطط تحقيقها على مستوى المنشاة الاقتصادية:**

1- رفع درجة استغلال الطاقات الانتاجية المتاحة

2- تقليل نفقات العمل المبذول في انتاج الوحدة الواحدة

3- تقليل نفقات المواد بالنسبة للمنتجات القائمة

مهمة الخطة التنفيذية:

1- ضمان السير المنتظم لعمل المنشاة وانتاج المنتجات حسب الجداول المحددة سلفا.

2- ينبغي ان تأخذ المنشاة في الحساب نتائج الاجراءات المتخذة لتطور التكنولوجيا وتنظيم

العمل مع ضبط حجم وتشكيلة ونوعية المنتجات التي ينبغي انتاجها.

3- تتضمن تخطيط المؤشرات الاخرى لنشاط المنشأة واقسامها المختلفة ، القوى العاملة ، الاجور ، الموارد المادية، كلفة الانتاج وغير ذلك.

ولكي نجعل الخطة ناجحة لابد من :

- 1- جعل الخطة واقعية
- 2- وجود جهات ادارية كفوة
- 3- التغلب على العقبات الادارية والتنظيمية
- 4- عدم المبالغة في تقدير الاحتياجات الاستثمارية دون مقدرتها الاستيعابية

الفصل الثاني

قرارات الانتاج Production Doscision

المبحث الاول: دالة الانتاج

المبحث الثاني/ دوال الانتاج لنوع واحد من المدخلات المتغيرة

المبحث الثالث/ تحديد التوليف الاوفق للمدخلات

الانتاج/ هو عملية توليد اية سلعة او خدمة ذات قيمة اقتصادية للمستهلك او لمنتج اخر

قرارات الانتاج / تتضمن تحديد انواع و كميات الموارد او المدخلات كالارض و طاقة

العمل و المواد الاولية و المكائن و المعدات و القدرات الادارية المستخدمة لتحقيق الكميات المطلوبة من المفردات .

النظرية الاقتصادية للانتاج / توفر الاطار الذي يساعد المدير في قراراته المتعلقة

بالتوليف الكفوء لمختلف المدخلات الضرورية لانتاج المخرجات المطلوبة ضمن

المحددات التكنولوجية المتاحة في وقت الانتاج

المبحث الاول

دالة الانتاج

دالة الانتاج / هي جدول او نموذج رياضي يبين اعظم كمية من المخرجات التي يمكن انتاجها باستخدام كميات معينة من مختلف انواع المدخلات .

يمكن تمثيل الدالة الانتاجية بالنموذج الرياضي التالي .

$$Q=F(L,k)$$

Q : كمية العمل / F الدالة / L العمل / K رأس المال

المدخلات تصنف اعتياديا الى نوعين:

- 1- المدخلات الثابتة / هي تلك المدخلات الضرورية للعملية الانتاجية الا ان الكمية المستخدمة منها لتلك العملية تكون ثابتة على مدى معين من الزمن بغض النظر عن كمية المخرجات المنتجة.
- 2- المدخلات المتغيرة/ هي تلك التي تغير الكميات المستخدمة منها في العملية الانتاجية تبعا لحجم المخرجات المطلوب انتاجها.

المبحث الثاني

دوال الانتاج لنوع واحد من المدخلات المتغيرة

المرونة E_Q	معدل الانتاج AP_Q	الانتاج الحدي MP_Q	الاطنان Q	عدد العمال L
-	-	-	0	0
1.0	6.00	6+	6	1
1.25	8.00	10+	16	2
1.34	9.67	13+	24	3
1.36	11.00	15+	44	4
1.0	11.00	11+	55	5
0.5	10.00	5+	60	6
0.23	8.86	2+	62	7
6.0	7.75	0	62	8
0.15-	6.78	1-	61	9
0.34-	5.90	2-	59	10

ملاحظة: لاستخراج قيمة على وفق قانون كل متطلب (MPL, APL, EL)

حيث تمثل:-

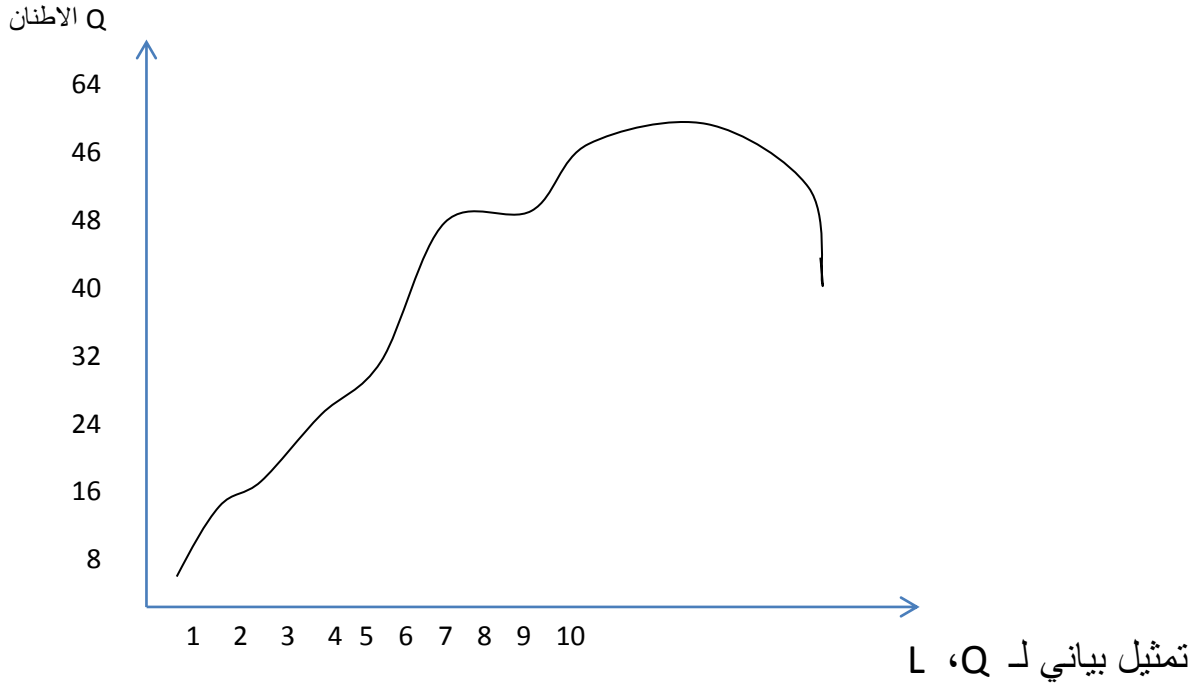
① L عدد العمال/وهي معطاة في السؤال

② Q الاطنان / معطاة في السؤال ايضا

③ MPL / يستخرج من ناتج الحقل الثاني – الاول في حقل رقم 2 والثالث من الثاني وهكذا

④ APL / يستخرج من قسمة Q على L (الحقل الثاني ÷ الحقل الاول)

⑤ EL / تستخرجه من قسمة حقل 4 ÷ 3 حقل EL = APL ÷ MPL



الانتاج الحدي / يعرف على انه التغير المتزايد في مجموع المخرجات والذي يمكن تحقيقه باستخدام وحدة واحدة اضافية او اكثر من المدخلات المتغيرة في العملية الانتاجية

$$MP_L = \frac{\Delta Q}{\Delta L}$$

- معدل الانتاج / هو حاصل قسمة مجموع المخرجات على حجم المدخلات المتغيرة التي استخدمت لانتاج تلك المخرجات

$$AP_L = \frac{Q}{L}$$

- مرونة الانتاج/ هي معدل التغير في المخرجات (Q) بسبب معدل تغير معين في كمية المدخلات المتغيرة (L) والمستخدم في العملية الانتاجية مع بقاء (K) ثابتة.

$$EL = \frac{\% \Delta Q}{\% \Delta L} = \frac{\frac{\Delta Q}{Q}}{\frac{\Delta L}{L}} = \frac{MP_L}{AP_L}$$

(العلاقة بين منحنيات معدل الانتاج ، (مجموع الانتاج ، الانتاج الحدي)

العائد المتزايد / فيه دالة (Tp) اي الانتاج تتزايد بمعدل متزايد حيث ان منحنى (Mp)

يقيس انحدار منحنى (Tp) ($mp = Q \cdot I$) فان منحنى MP يتزايد حتى وصوله (L_1)

العائد المتناقص / فيه دالة TP تتزايد بمعدل متناقص وان منحنى MP يتناقص حتى

وصوله الى نقطة (L_2).

العائد السالب / فيه دالة TP في تناقص وان منحنى (MP) يستمر في التناقص الى ان

يصبح سالبا بعد نقطة L_3 .

كما ان هناك نقطة تحول تظهر عند L_1 حيث يتحول منحنى TP من حالة التحدب نحو

الاحداثي الافقي الى حاله التقعر نحو هذا الاحداث ، وتمثل نقطة L_3 تحقيق اعظم كمية

من المخرجات عند استخدام كمية ثابتة من المدخلات الاخرى (K) في العملية الانتاجية.

المبحث الثالث

تحديد التوليف الاوفق للمدخلات

يمكن الحصول على التوليف الاوفق بين المدخلات من خلال:

- 1- تعظيم المخرجات في ظل شروط الكلفة الكلية المحددة
 - 2- تخفيض الكلفة في ظل شروط انتاج حجم معين من المخرجات
- يعرف التوليف الاوفق / بأنه استخدام المواد المتاحة بافضل طريقة.

1- تعظيم المخرجات في ظل قيد الكلفة

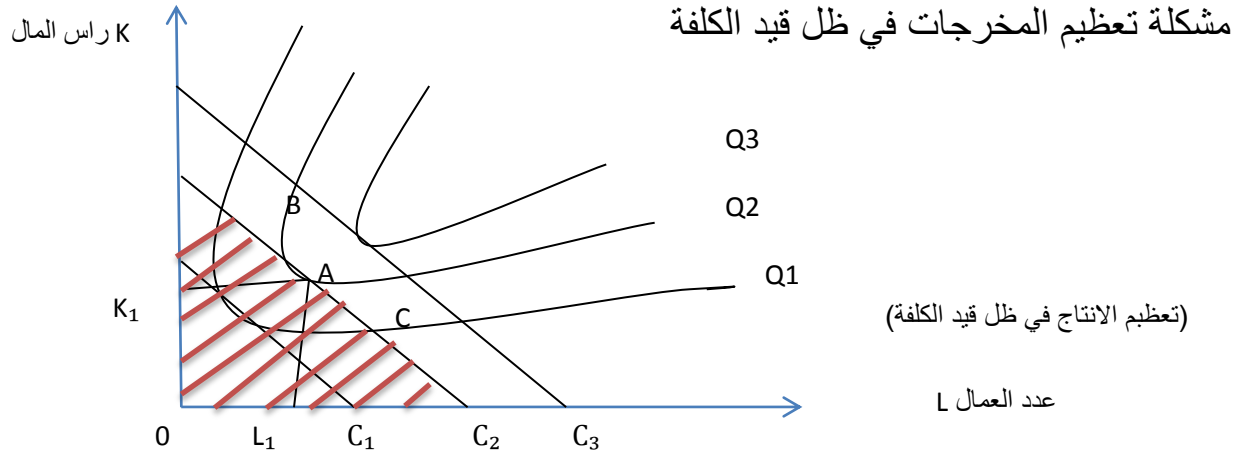
توجد خاصيتين لتحديد هذا الشرط:

- 1- الحل يقع ضمن حدود منطقة الامكانيات لتوليفه المدخلات ولهذا فليس لنا ان نختبر منحنى سواء الانتاج Q ومنحنى سواء الانتاج C_2 للحصول على الحل الاوفق.
- 2- الحل يظهر في نقطة التماس لمنحنى سواء الانتاج مع خط التكاليف ولهذا فان انحدار منحنى سواء الانتاج يكون مماسا لخط التكاليف في هذه النقطة ويتحقق الشرط بالمعادلة التالية:

$$\frac{MP_L}{MP_K} = \frac{C_L}{C_K}$$

لتحليل" ان هذه المعادله تشير الى ان نسبة الانتاج الحدي للعنصر L:

نسبة الانتاج الحدي للعنصر K يجب ان تكون مساوية الى نسبة كلفة الوحدة الواحدة من العنصر L (C_L) اي كلفة الوحدة الواحدة من العنصر (CK) وبهذا يتحقق الشرط لحل



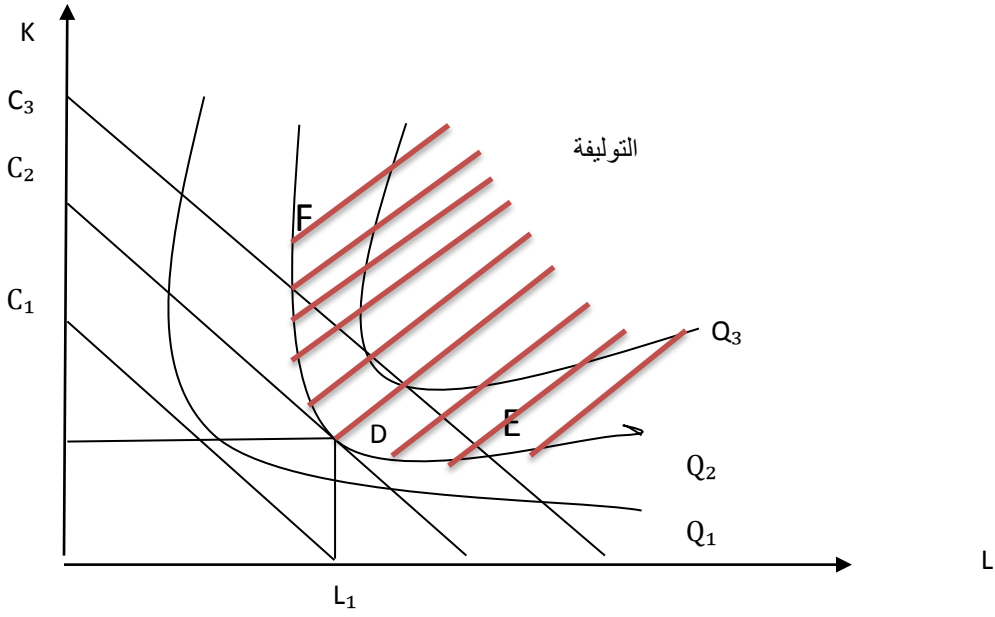
2- تخفيض الكلفة في ظل قيد المخرجات

ان حالة تخفيض قيد الكلفة تشبه حالة تعظيم المخرجات من حيث التوليف الاوفق للمدخلات يظهر على حدود منطقة لامكانيات وفي نقطة التماس بين خط التكاليف ومنحنى سواء الانتاج. . كما ان انحدار خط الكلفة يساوي انحداء منحنى سواء الانتاج في نقطة التوليف الاوفق بين المدخلات

$$\frac{MP_L}{MP} = \frac{C_L}{C_K} = \text{المعادلة -}$$

التحليل/ في حالة تخفيض الكلفة يظهر على حدود منطقة الامكانيات نقطة تماس بين خط التكاليف ومنحنى سواء ، كما ان انحدار خط الكلفة يساوي انحدار منحنى سواء الانتاج في نقطة التوليف الاوفق بين المدخلات وان الشرط يتحقق في مشكلة تخفيض الكلفة في ظل قيد المخرجات الاتية :

$$\frac{MP_L}{MP_K} = \frac{C_L}{C_K}$$



تخفيض قيد الكلفة في ظل قيد المخرجات