**مقومات التخطيط وخصائصه ومعوقاته:**

1. **البعد التنظيمي: الهدف الذي تسعى الدولة إلى تحقيقه وهو المبرر لوجود التنظيم.**
2. **العنصر البشري: يتوقف نجاح الخطط بدرجة كبيرة على كفاءة العنصر البشري .**
3. **البعد التقني: إدخال الوسائل التقنية في جميع المجالات الاقتصادية والاجتماعية والخدمة ومتابعة التطورات التكنولوجية في العالم .**
4. **البعد الاقتصادي: الامكانيات المادية المتاحة للأنفاق على الخطة المراد تنفيذها .**
5. **البعد ألمعلوماتي: بيانات وإحصاءات دقيقة وحديثة وشاملة.**
6. **البعد العلمي : أي إتباع خطوات المنهج العلمي للتخطيط .**
7. **لبعد البيئي : الظروف البيئية المحيطة .**

**خصائص التخطيط:**

 **ويمتاز التخطيط بخاصيتين يلازمانه دائما هما:**

**الأولى: انه موجه للمستقبل.**

**الثانية : انه يرمي إلى التحسين لكل ما يمت للإنسان بصلة .**

**أما خاصيته المستقبلية فهي ال تعني انه ينظر إلى المستقبل فقط بل ينظر إلى الماضي حيانا كثيرة للاستفادة من أخطاء الماضي وتجنبها في الخطط المستقبلية**

**معوقات التخطيط:**

**يمكننا تصنيف الصعوبات والمعوقات التي تواجه عملية التخطيط إلى نوعين رئيسيين هما:**

1. **صعوبات تعود إلى الأشخاص المعنيين بتطبيق الخطة أو القائمين عليها.**
2. **صعوبات ناتجة عن تعقيد عملية التخطيط نفسها**

**الأولى : الصعوبات الناتجة عن الأنسان :**

 **هناك بعض الصعوبات الناتجة عن سوء تصرف الأفراد وأهمها :**

1. **قلة الالتزام بالتخطيط : فعلى الرغم من الاهتمام بالتخطيط بشكل عام إلى انه لا يوجد التزام حقيقي به على جميع المستويات الإدارية ولذلك نجد أن أغلبية الحكومات سواء المركزية او المحلية )في الدول النامية ( يهتمون بحل المشكلات اليومية الروتينية دون الالتفات إلى المستقبل وفرص المستقبل التي يمكن استغلالها احسن استغلال من خلال التخطيط السليم.**
2. **عدم القدرة على التفريق بين دراسات التخطيط والخطط : أي أن هناك دراسات تخطيطية كثيرة ولكن ال تصل إلى مستوى الخطة الملزمة.**
3. **الاعتماد الكبير على الخبرة : ال أحد ينكر أن عنصر الخبرة له أهمية كبيرة في التخطيط ولكن المشكلة هي في التركيز على الخبرة فقط دون الاهتمام بالعناصر الأخرى.**
4. **مقاومة التغيير : نحن نعلم أن التخطيط يعتمد على المستقبل والتنبؤ ومن هنا قد يؤدي إلى إحداث تغيرات في المجتمع، والمعروف أن هناك في كل مجتمع اتجاهات مؤسسية او فردية لا تحبذ التغيير فما اعتادوا عليه لذا فقد يقاومون هذا التغيير لخوفهم من تأثير العمليات التخطيطية على حياتهم الاجتماعية او الاقتصادية.**

**ثانيا : الصعوبات الناتجة عن تعقيد عملية التخطيط نفسها :**

 **فهناك بعض الصعوبات التي تكون ناتجة عن عملية التخطيط نفسها وتكون خارجة عن إرادة الفرد وتتمثل تلك الصعوبات في النقاط التالية:**

1. **صعوبة الحصول على معلومات دقيقة : أن حالة عدم التأكد الموجودة فيما يتعلق بالمستقبل تجعل الحصول على المعلومات الدقيقة عملية صعبة الن العديد من العوامل تتغير ومن الصعب التنبؤ بهذا التغير ولكن على الرغم من ذلك فان استخدام أساليب تنبؤ دقيقة قد تقلل هذه الصعوبة ومن ثم نستطيع الحصول على المعلومات الدقيقة بصورة افضل.**
2. **مشكلة سرعة التغيير : أن سرعة التغيير التي قد تحدث في الصناعة قد تربك الكثير من الخطط ومن ثم تربك المخطط ألننا نعيش في عالم متغير ومتطور بصورة سريعة ومن ثم قد ال يستطيع الإنسان اللحاق بهذا التغير بالصورة المطلوبة.**
3. **عدم المرونة : في بعض الأحيان قد يصعب على الخطة أن تواكب التغيرات وان تستوعب التعديلات المطلوبة بسبب بعض الظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية والتي ال تستطيع الدولة التأثير أو السيطرة عليها.**
4. **الوقت والنفقات : أن القيام بعملية التنبؤ تحتاج إلى نفقات ليس لها حدود ولهذا فان المنطق يدعو إلى الإنفاق ما دام هناك إيرادات ملائمة متوقع من هذا الإنفاق الى أن الأمر ليس بهذه السهولة.**

 **إما بالنسبة إلى عامل الوقت فهو مهم جدا الن القرار يجب أن يتخذ في وقت معين ولكن في بعض الأحوال قد يضطر المخطط إلى اتخاذ قرار نتيجة لضغوط معينة دون أن تتوافر لديه المعلومات الكافية .**

 **في النهاية نستطيع القول أن جميع هذه الأسباب توضح لنا أن الحصول على خطط فعالة ليس عملية سهلة ولكن مع التعرف على هذه الأسباب يقلل مفعولها وتأثيرها.**