

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي الجامعة المستنصرية كلية الإدارة والاقتصاد قسم إدارة الاعمال

# تأثير تقنيات إدارة مستودعات البيانات في عملية صنع القرارات

"دراسة استطلاعية لآراء عينة من مدراء الأقسام والوحدات في وزارة التعليم العالى والبحث العلمى العراقية"

رسالة مقدمة

إلى مجلس كلية الادارة والاقتصاد في الجامعة المستنصرية وهي جزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير علوم في أدارة الاعمال بإشراف

الاستاذ الدكتور

### صباح محمد موسى

من قبل الطالب صادق حسين عبد الحسن الدوسري

2013م

بغسداد

\_\_\$1434



# ( يَرْفَعُ اللّٰهُ الَّذِينَ آمُنُوا مِنكُمْ وَالَّذِينَ و اللهُ الذِينَ آمُنُوا مِنكُمْ وَالَّذِينَ الْمُنُوا مِنكُمْ وَالَّذِينَ اللهُ الدِينَ الْمُنُوا مِنكُمْ وَالَّذِينَ اللّٰهُ الدِيلَ وَلَا الْمِلْمُ وَرُجَاتٍ )

صرق (كله (لعلي العظيم

سورة المجادلة: 11

#### توصية المشرف

أشهد أن اعداد الرسالة الموسومة ((تأثير تقنيات إدارة مستودعات البيانات في عملية صنع القرارات – دراسة استطلاعية لآراء عينة من مدراء الاقسام والوحدات في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية)) للطالب (صادق حسين عبد الحسن الدوسري) قد تمت تحت اشرافي في كلية الادارة والاقتصاد / الجامعة المستنصرية ، وهي جزء من متطلبات الحصول على شهادة الماجستير في علوم إدارة الأعمال وأوصي بمناقشتها .

التوقيع: أ.د صباح محمد موسى المشرف

#### توصية رئيس القسم

بناءً على توصية الأستاذ المشرف أرشح هذه الرسالة للمناقشة.

التوقيع: أ.م.د لمياء سلمان الربيدي رئيس قسم إدارة الاعمال إقرار الخبير اللغوي

أشهد أن رسالة الماجستير الموسومة (تاثير تقنيات إدارة مستودعات

البيانات في عملية صنع القرارات - دراسة استطلاعية لآراء عينة من مدراء

الاقسام والوحدات في وزارة التعليم العالى والبحث العلمي العراقية) التي تقدم بها

الطالب (صادق حسين عبد الحسن الدوسري) قد جرت مراجعتها من الناحية

اللغوية وأضحت ذات أسلوب علمي سليم و خاليه من الأخطاء اللغوية، ولأجله

وقعت.

التوقيع:

الأسسم: د. محمود حسين كاظم

التاريخ / 2013

1

#### إقرار لجنة المناقشة

نشهد نحن رئيس وأعضاء لجنة المناقشة ، قد أطلعنا على رسالة الماجستير للطالب ((صادق حسين عبد الحسن الدوسري)) الموسومة ((تأثير تقنيات إدارة مستودعات البيانات في عملية صنع القرارات \_ دراسة استطلاعية لآراء عينة من مدراء الاقسام والوحدات في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية)). وناقشنا الطالب في محتوياتها وفيما له علاقة بها ، ونعنقد انها جديرة بالقبول لنيل درجة الماجستير في علوم إدارة الأعمال بتقدير (أمتياز).

أ.د صباح محمد موسى م.د فؤاد يوسف عبد الرحمن أ.م.د ناظم جواد أ.م.د أنتظار احمد الشمري المشرف /عضواً عضواً عضواً عضواً

#### توصية مجلس الكلية

صادق مجلس كلية الإدارة والاقتصاد بالجامعة المستنصرية على قرار لجنة المناقشة .

الدكتور قصي عبود فرج الجابري عميد كلية الإدارة والاقتصاد /الجامعة المستنصرية



الى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة ...ونصح الأمة .. إلى نبي الرحمة ونور العالمين نبينا محمد...صلى الله علية واله

الى الفرس الأصيل الذي طالما سبق زمانه العراق العزيز...صبراً على الجرام

ألى الأروام التي روت بدمائها ثراء الوطن الغالي شعداء العراق بكل أطيافه... رحمهم الله

الى من أحمل أسمه بكل افتخار الى من حصد الأشواك عن دربي ليمعد لي طريق العلم والدي العزيز ...بارك الله لنا في عمره

الى شموع متقدة تنير ظلمة حياتي الى من بوجودها أكتسب قوة ومحبة لا حدود لها والدتى العزيزة ...بارك الله لنا في عمرها

> الى القلوب الطاهرة الرقيقة والنفوس البريئة إلى رياحين حياتي إخوتي الأعزاء حفظهم اللة جميعا

> الى من وقفت معي في السرّاء والضرّاء وشدت من عزمي وأزري زوجتي الغالية.... أم جعفر...اخلاصاً ووفاءً

> > الى العيون البريئة التي تذخر بالمحبة ولديّ جعفر…ابنتي تقى… حفظهما الله

> > > أهدي ثمرة جعدي المتواضع



الباهنة



الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على خاتم النبيين، وعلى آله الطيبين الطاهرين وصحبه المنتجبين. وبعد..

يسرني بعد أنْ مَّن الله تعالى عليَّ بفضله اتمام هذه الرسالة أن أقدم شكري وامتناني إلى أسرتي لما أبدته من مساعدة ودعم ورعاية.

وأتقدم بجزيل الشكر والامتنان الى الأستاذ الفاضل والأخ المحترم الأستاذ الـدكتور (صباح محمد موسى) لتفضله بقبول الأشراف على رسالتي وعلى ما أفاض علي من علمه الرصين ووقته الثمين وقلبه الحنين وسعة صدره وتوجيهاته السديدة.

كما أقدم وافر الشكر والعرفان الى أساتذتي في قسم إدارة الأعمال الجامعة المستنصرية ولاسيما (الأستاذ الدكتور علي جاسم العبيدي) الذي كان يحمل من العلم والأنسانية الشي الكثيروأسجل له حرصه على طلبة العلم وتشجيعهم ودفعهم في حركة دؤوبة نحو الدراسة والرّكيز على بناء شخصية الطالب.

وأتوجه بالشكر الجليل الى أساتذتي الأكارم الذين تتلمذت على أيديهم الاسيما خلال المرحلة التحضيرية ومنهم الدكتور يوسف الحديثي و الدكتورة أنتظار الشمري و السدكتورة لمياء الزبيدي و السدكتورة عاملة محسن و السدكتورة رفاء فسرج و الدكتورظافر شبر و الدكتورة رغد يوسف و الدكتور همزة محمود الزبيدي و المدكتور هشام طلعت و الدكتورة نضال الخلف .

ويقتضي واجب العرفان أن يقدم الباحث شكره الى الدكتور فؤاد يوسف للجهود التي بذلها والملاحظات التي أبداها خلال مدة إعداد الرسالة.

كما اشكر الاساتذة الخبراء لما ابدوه من آراء علمية لتقويم أدوات البحث . ويسرني ان اقدم جزيل الشكر والامتنان الى الدكتور صلاح الدين عواد الكبيسي

كلية الادارة والاقتصاد – جامعة بغداد لما قدم لي من توجيهات علمية سديدة أيضاً. وأقدم شكري وتقديري الى الدكتور محمد حسين الجنابي لتوجيهه وتشجيعه.

ولا ينسى الباحث أن يقدم جزيل شكره وامتنانه الى جميع الزملاء في المرحلة التحضيرية و البحث.

كما يدفعني واجب الوفاء ألاّ أنسى دور الاستاذ الفاضل (الدكتور فلاح حسن ثويني) معاون العميد للشؤون العلمية في كلية الادارة والاقتصاد الجامعة المستنصرية لما بذله من جهود مخلصة وتعامل أخوي.

ولا يفوتني أن أقدم الشكر والتقدير الوافرين الى الأخوة الأعزاء أحمد ياسين و خالد شامي و سرمد سفير و عماد طارق رأبو مينا) و حسين محمد زبون و طارق صدام و حيدر كريم و رياض جلال وغزوان الوائلي. الذين كانو عوناً لي طيل مدة الدراسة و فقهم الله .

والشكر موصول إلى الاخوه والأخوات المحترمين في مكتبة كلية الادارة والاقتصاد الجامعة المستنصرية ولاسيما الأخت (أم ديمة) أقدم شكري وتقديري.

وأخيراً أختم عباراتي وكلماتي بأن من نسيه لساني ويدي فلن ينساه قلبي من الذكر والاحترام.



#### المستخلص

أن الهدف من الدراسة هو التأطير النظري لمتغيرات الدراسة وذلك لدعم المنظومة المعرفية بشكل عام والوزارة المبحوثة بشكل خاص ، وأما على المستوى العملي فهو اختبار المخطط الفرضي للدراسة بما يحتويه من متغيرات . وقد تمحورت الدراسة حول فرضيتين رئيسيتن الأولى وضعت لإثبات وجود العلاقة الارتباطية بين متغيرات الدراسة والثانية لتحديد حجم الاثار المترتبة على تلك العلاقة وقد تم وضع لكل فرضية رئيسة أربع فرضيات فرعية تابعة لها في بيان فرضيات علاقات الارتباط والتأثير في المستوى العام وفي مستوى الابعد الفرعية لمتغيري الدراسة الرئيسين . ولتحقيق ذلك أعدت استبانة مؤلفة من (54) فقرة ووزعت الاستبانة على عينة الدراسة البالغة (69) مبحوثاً يمثلون مدراء الاقسام والوحدات في مؤسسات وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية واستخدمت لتحليلها الوسائل ألاحصائية الأتية (الوسط الحسابي والنسب المئوية ومعامل الارتباط سبيرمان والانحدار البسيط )باعتماد برامج (SPS) للوصول الى النتائج فضلاً عن المقابلات الشخصية التي أجراها الباحث.

وتوصلت الدراسة الى جملة من الاستنتاجات منها ما هو نظري و أهمها أن حاجة المنظمات الى تقنيات إدارة مستودعات البيانات تزداد كلما كان هناك كم كبير من البيانات ناتج من طبيعة حجم النشاط الذي تمارسه تلك المنظمات .وكذلك تُعـد تقنيات أدارة مستودعات البيانات اليوم مهمة لجميع الاعمال لأنها تحل العديد من المشاكلات التي تواجهها تكنلوجيا المعلومات والمستفيدين . أما أهم الاستنتاجات العملية هو اثبات صحة فرضيتي الدراسة الرئيسين من حيث العلاقة والتأثير لمتغيرات الدراسة حيث كانت جميع علاقات الارتباط بين تقنيات إدارة مستودعات البيانات وعملية صنع القرارات صحيحة وذات دلالة معنوية باستثناء العلاقة بين تقنية الحصول على البيانات وعملية صنع القرارات على المستوى العام ومستوى أبعادها الفرعية . وكذلك علاقات التأثير فقد كانت جميعها ذات دلالة معنوية باستثناء تأثير تقنية الحصول على البيانات في عملية صنع القرارات على المستوى العام ومستوى أبعادها الفرعية . ما يشير الى دور تقنيات إدارة مستودعات البيانات في تطوير عملية صنع القرارات . وختاماً قدم الباحث مجموعة من التوصيات وثيقة الصلة بالموضوع كان أبرزها ضرورة تبني وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية لتقنيات إدارة مستودعات البيانات بأبعاده كافة وتحديثها التعليم العالي والبحث العلمي العراقية لتقنيات إدارة مستودعات البيانات بأبعاده كافة وتحديثها بصورة مستمرة من خلال المتابعة والتحليل البيئي والذي يكشف عما هو جديد من تلك التقنيات.

## ثبت المتويات

الصفحة	الموضوع	
Ļ	الآيــة القرآنية	
<b>E</b>	توصية المشرف	
د	إقرار الخبير اللغوي	
_ <b>&amp;</b> _	إقرار لجنة المناقشة	
و	الإهـــداء	
ز-ح	شكر وامتنان	
ط-ي	المستخلص	
ي —ك	ثبت المحتويات	
<b>ن</b> -ن	ثبت الجداول	
س–ع	ثبت الاشكال	
2-1	المقدمة	
23–3	الفصل الأول : الإطار العام	
11-4	المبحث الأول: منهجية الدراسة	
23-12	المبحث الثاني: بعض الاسهامات المعرفية السابقة	
94-24	الفصل الثاني : الإطار النظري	
45-25	المبحث الأول: مستودعات البيانات : مفاهيم أساسية	
68-46	المبحث الثاني: تقنيات ادارة مستودع البيانات	
94-69	المبحث الثالث: عملية صنع القرارات	
143-95	الفصل الثالث : الإطار العملي	
101-96	المبحث الأول: وصف عينة الدراسة	

الصفحة	الموضوع
119-102	المبحث الثاني: عرض نتائج متغيرات الدراسة على وفق ما
	جاءت به إجابات عينة البحث وتحليلها
129-120	المبحث الثالث: اختبار فرضيات الارتباط
143-130	المبحث الرابع: اختبار فرضيات التأثير
151-144	الفصل الرابع : الاستنتاجات والتوصيات
149-145	المبحث الأول: الاستنتاجات
151-150	المبحث الثاني: التوصيات
164-152	الهصادر
157-153	المصادر العربية
164-157	المصادرالأجنبية
A-D	ملخص الرسالة باللغة الانكليزية

# ثبت الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
16-12	اسهامات معرفية عربية تناولت متغير القرارات	(1-1)
18-16	اسهامات معرفية اجنبية تناولت متغير القرارات	(1-2)
21-19	اسهامات معرفية عربية تناولت متغير تقنيات إدارة مستودعات البيانات	(1-3)
23-22	اسهامات معرفية اجنبية تناولت متغير تقنيات إدارة مستودعات البيانات	(1-4)
29-27	مفاهيم مستودعات البيانات	(2-5)
39	الفرق بين مستودعات البيانات المركزية ومستودعات البيانات الفرعية المستقلة	(2-6)
63-62	مفاهيم تنقيب البيانات	(2-7)
71	اوجه الاختلاف بين صنع القرارات واتخاذ القرارات	(2-8)
74	القرارات المبرمجة وغير المبرمجة	(2-9)
96	جدول يبين توزيع أفراد العينة بحسب النوع الاجتماعي	(3-10)
97	جدول يبين توزيع أفراد العينة بحسب الفئات العمرية	(3-11)
99	جدول يبين توزيع أفراد العينة بحسب سنوات الخبرة	(3-12)
100	جدول يبين توزيع أفراد العينة بحسب المؤهل العلمي	(3-13)
101	جدول يبين توزيع أفراد العينة بحسب العنوان الوظيفي	(3-14)
102	تقديرات وأوزان المقياس	(3-15)

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
103	وصف لفقرات محور تقنية الحصول على البيانات ضمن متغير إدارة مستودعات البيانات	(3-16)
105	وصف لفقرات محور المعالجة التحليلية المباشرة ضمن متغير إدارة مستودعات البيانات	(3-17)
107	وصف لفقرات محور تقنية لغة المعالجة المهيكلة ضمن متغير إدارة مستودعات البيانات	(3-18)
109	وصف لفقرات محور تقنية تنقيب البيانات ضمن متغير إدارة مستودعات البيانات	(3-19)
111	وصف لفقرات محور مرحلة التعقل والادراك ضمن متغير عملية صنع القرارات	(3-20)
114-113	وصف لفقرات محور مرحلة التصميم ضمن متغير عملية صنع القرارات	(3-21)
116	وصف لفقرات محور مرحلة الاختيار ضمن متغير عملية صنع القرارات	(3-22)
118-117	وصف لفقرات محور مرحلة التنفيذ ضمن متغير عملية صنع القرارات	(3-23)
120	معامل ارتباط سبيرمان للرتب مع قيمة p - value بين تقنيات إدارة مستودعات البيانات مع عملية صنع القرارت .	(3-24)
121	معامل ارتباط سبيرمان للرتب مع قيمة p - value بين تقنية الحصول على البيانات مع عملية صنع القرارت .	(3-25)
123	معامل ارتباط سبيرمان للرتب مع قيمة p - value بين تقنية المعالجة التحليلية المباشرة مع عملية صنع القرارت.	(3-26)

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
125	معامل ارتباط سبيرمان للرتب مع قيمة p _ value بين تقنية لغة المعالجة المهيكلة مع عملية صنع القرارات .	(3-27)
127	معامل ارتباط سبيرمان للرتب مع قيمة p _ value بين تقنية تنقيب البيانات مع عملية صنع القرارات	(3-28)
129-128	يوضح تلخيصاً لصحة فرضيات الارتباط أو عدم صحتها	(3-29)
130	تأثير متغير تقنيات إدارة مستودعات البيانات في عملية صنع القرارات .	(3-30)
132 -131	تأثير متغير تقنية الحصول على البيانات في عملية صنع القرارات .	(3-31)
134 -133	تأثير متغير تقنية المعالجة التحليلية المباشرة في عملية صنع القرارات .	(3-32)
137-136	تأثير متغير تقنية لغة المعالجة المهيكلة في عملية صنع القرارات .	(3-33)
140	تأثير متغير تقنية تنقيب البيانات في عملية صنع القرارات.	(3-34)
143	يوضح تلخيصاً لصحة فرضيات التأثير أو عدم صحتها	(3-35)

# ثبت الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
7	المخطط الافتراضي	(1-1)
34	مكونات مستودع البيانات	(2-2)
36	آلية عمل مستودع البيانات المركزي	(2-3)
38	آلية عمل مستودعات البيانات الفردية المستقلة	(2-4)
40	الية عمل مستودعات البيانات الموزعة	(2-5)
42	آلية عمل مستودعات البيانات الافتراضية	(2-6)
45	عناصر النظام الامني الفاعل لمستودع البيانات	(2-7)
48	بناء مستودع بيانات من قواعد البيانات التشغيلية في المنظمة	(2-8)
50	عملیات ETL	(2-9)
51	خطوات ETL	(2-10)
53	خيارات الاستخلاص	(2-11)
58	تطبيقات التقارير الخاصة بالمعالجة التحليلية المباشرة	(2-12)
66	مراحل تنقيب البيانات	(2-13)
76	ظروف اتخاذ القرارات واحتمالية الفشل	(2-14)
78	عملية ومراحل صنع القرارات	(2-15)
81	العلاقة بين مستويات اتخاذ القرارات و التفاصيل المقابلة	(2-16)

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
	وكميات البيانات المطلوبة	
83	استخدام النماذج في المستويات إلادارية الثلاثة	(2-17)
97	توزيع أفراد العينة بحسب النوع ألاجتماعي	(3-18)
98	توزيع أفراد العينة بحسب الفئات العمرية	(3-19)
99	توزيع أفراد العينة بحسب سنوات الخبرة	(3-20)
100	توزيع أفراد العينة بحسب المؤهل العلمي	(3-21)
101	توزيع أفراد العينة بحسب العنوان الوظيفي	(3-22)