



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

الجامعة المستنصرية

كلية الإدارة والاقتصاد

قسم إدارة الأعمال

تقييم واقع متطلبات نظام التصنيع الأخضر

دراسة حالة في شركة ديالى العامة للصناعات الكهربائية /

معمل محولات التوزيع

رسالة مُقدّمة إلى

مجلس كلية الإدارة والاقتصاد في الجامعة المستنصرية

وهي جزء من متطلبات نيل درجة الماجستير في علوم إدارة الأعمال

من قبل الطالب

لؤي راضي خليفة الربيعي

بإشراف

الأستاذ المساعد الدكتور

زهرة عبده محمد

٢٠١٦ م

بغداد

١٤٣٧ هـ

المستخلص

يُعدّ نظام التصنيع الأخضر من أهم الأنظمة التصنيعية المعاصرة كونه يسهم في تحقيق الكفاءة باستخدام المواد الأولية والترشيد بالطاقة واستخدام المعدات الحديثة للتقليل من المخلفات الصناعية وانبعاثات الغازات والتخلص من المواد الخطرة والسامة في العملية. لذا تواجه الشركات الصناعية صعوبة بتطبيق نظام التصنيع الأخضر وذلك لعدم وضوح المتطلبات لتطبيق النظام وعلى حد علم الباحث. ومن هنا تبلورت مشكلة البحث في عدم تحديد جميع متطلبات نظام التصنيع الأخضر في الشركات الصناعية، وعدم وجود قائمة فحص لتقييم تلك المتطلبات. لذا هدف البحث إلى تحديد متطلبات نظام التصنيع الأخضر وتصميم قائمة فحص على وفق متطلبات نظام التصنيع الأخضر المقترحة لكي يمكن تقييم مدى توافر متطلبات التصنيع الأخضر وتشخيص الفجوة بين واقع التصنيع الفعلي ومتطلبات نظام التصنيع الأخضر المقترحة في المعمل عينة البحث. وتكمن أهمية البحث بتقديم معلومات تساعد إدارة الشركة والمعمل المبحوث في اتخاذ قرارات صوب التحول نحو نظام التصنيع الأخضر. ولتحقيق أهداف البحث أعتد منهج دراسة الحالة بوصفه منهجاً يساعد في التحليل الشامل والعميق للمشكلة المبحوثة وتم استخدام قائمة الفحص (*Check List*) بوصفها أداة رئيسة في جمع البيانات تضمنت (٨٨) فقرة شملت جميع متطلبات نظام التصنيع الأخضر. وقد تم اختيار معمل محولات التوزيع التابع لشركة ديالى العامة للصناعات الكهربائية كموقع لإجراء الجانب التطبيقي للبحث لغرض تشخيص الفجوة بين واقع التصنيع الفعلي ومتطلبات نظام التصنيع الأخضر المقترحة.

توصل البحث إلى مجموعة من الاستنتاجات أهمها وجود تباين واضح في تطبيق متطلبات نظام التصنيع الأخضر في المعمل والذي أدى إلى وجود فجوات كبيرة ظهرت من خلال تشخيص نتائج قوائم الفحص التي تم استعمالها ويرجع ذلك نتيجة عدم توفر الاهتمام الكافي لتبني أساليب تصنيعية خضراء. لذا يوصي البحث بوضع خطة لتطبيق متطلبات نظام التصنيع الأخضر في المعمل المبحوث والإفادة من نتائج قائمة الفحص لتقييم ممارسات التصنيع والعمل على معالجة المشكلات والمعوقات التي تواجه تطبيق تلك المتطلبات.