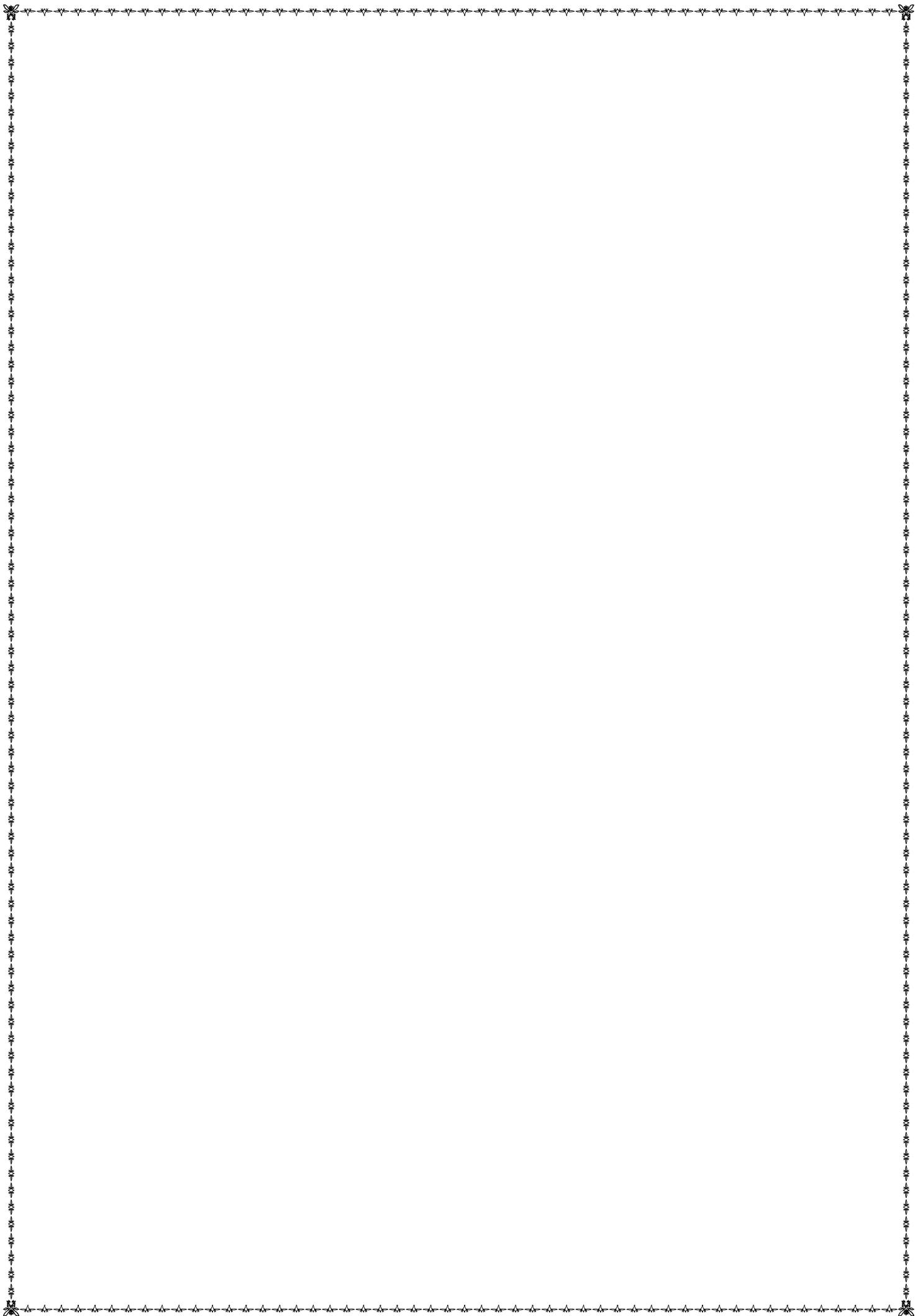


تناولت الباحثة في الدراسة الحالية "أثر التركيز على محركات الإبداع في معالجة الأزمات لتحقيق إدارة الفشل بنجاح" إذ يحظى موضوع الإبداع ومعالجة الأزمات باهتمام متزايد لكونهما من المواضيع المهمة، والتي لها تأثير كبير على مستقبل المنظمات، فالإبداع نوع من النشاط الفكري المجدد وهو أساس لأحداث التطور في حياة الأفراد والمجتمعات وضرورة ملحة لتحسين الأوضاع الإنسانية وحل مشكلاتها ولاسيما في ظل الوضع الراهن للعالم العربي والاسلامي بسبب هجرة الكفاءات المبدعة التي كان سببها ونتيجتها معا الخطأ في مناهج الإبداع المتبعة في معالجة المشكلات والأزمات فتبرز الحاجة لأعداد إنسان قادر على مواجهة ظروف الحياة العملية المتشابكة، وبذلك تفاقمت حاجة الأفراد للتأهيل من خلال زرع المهارات الإبداعية لديهم، وتهدف الباحثة من خلال الدراسة الى تسليط الضوء على مدى أسهام محركات الإبداع في معالجة الأزمات لتحقيق إدارة الفشل بنجاح، ولهذا الغرض صيغت ست فرضيات رئيسة ولاختبار الفرضيات استخدمت الباحثة الدراسة التطبيقية وطبقت على عينة من العمداء ومعاونيهم ورؤساء الأقسام في الكليات (كلية الآداب، التربية، الإدارة والاقتصاد، التربية الرياضية / في الجامعة المستنصرية وكلية الآداب، التربية، الإدارة والاقتصاد، الفنون الجميلة، القانون / في جامعة بغداد والكلية التقنية / في هيئة التعليم التقني) في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي العراقية وبلغ عدد أفراد العينة (81)، وتم جمع البيانات عن طريق الاستبانة، كما تم استخدام عدد من الوسائل الإحصائية لمعالجة البيانات منها: الوسط الحسابي، والانحراف المعياري، معامل الاختلاف لغرض وصف العينة، ومعامل الارتباط الخطي البسيط (سبيرمان) لاختبار فرضيات الارتباط والانحدار الخطي البسيط لاختبار فرضيات التأثير. وتحليل المسار لقياس التأثير المباشر وغير المباشر والكلية، وتوصلت الباحثة من خلال الدراسة إلى مجموعة من الاستنتاجات أهمها: سجلت النتائج الإحصائية إن جميع علاقات الارتباط والتأثير لمحركات الإبداع ومعالجة الأزمات لتحقيق إدارة الفشل بنجاح كانت ذات دلالة معنوية، واختتمت الدراسة بمجموعه من التوصيات كان من أهمها: ضرورة التركيز على إجراء وتنظيم دورات تدريبية تسعى لتنمية التفكير الإبداعي كمهارات لمواجهة الأزمات الطارئة، كما أوصت الباحثة في نهاية الدراسة إلى ضرورة اعتماد إدارة الأزمات واعداد الخطط لمواجهة الأزمات كمنهاج للقيادات الإدارية في المنظمات الجامعية، وزيادة الاهتمام بأبعاد النجاح الاستراتيجي و تفعيلها داخل الكليات.



جمهورية العراق  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
الجامعة المستنصرية  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال

# أثر التركيز على محركات الابداع في معالجة الأزمات لتحقيق إدارة الفشل بنجاح

( دراسة تطبيقية في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي )

رسالة مقدمة إلى

مجلس كلية الإدارة والاقتصاد - الجامعة المستنصرية

وهي جزء من متطلبات نيل درجة الماجستير في علوم إدارة الأعمال

قدمتها الطالبة

كواكب عزيز حمودي المعموري

باشراف الأستاذ المساعد الدكتورة

لمياء سلمان عبد علي الزبيدي

٢٠١٤م

١٤٣٦هـ

بغداد

**Ministry of higher Education & Scientific Research**

**AL–Mustansiryah University**

**College of Administration & Economic**

**" The Impact of Focusing on Innovation Drivers in Treating  
Crises to Successfully Manage Failure "**

**An Empirical Study of the Ministry of Higher Education and  
Scientific Research**

**Thesis submitted to the Council of the College of  
Administration & Economics at Al – Mustansiryah  
University in which is part of the requirements of the  
Master degree in Business Administration**

**By**

**Kawikab Aziz Hamudy**

**Under the Supervision**

**Lamyaa Selman Al–Zobaide phd**

**1436**

**2014**