



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
الجامعة المستنصرية
كلية الإدارة والاقتصاد

منهج مقترح لتحديد تكاليف الجودة على أساس الأنشطة الموجهة بالوقت في أعمال المقاولات

دراسة تطبيقية في شركة الفاو العامة

رسالة مقدمة إلى

مجلس كلية الإدارة والاقتصاد / الجامعة المستنصرية

وهي جزء من متطلبات نيل درجة الماجستير في علوم المحاسبة

من قبل الطالب

عبد الحسين لهمود ياسر الشحماني

إشراف

أ.م.د. سلمى منصور سعد

٢٠١٥ م

بغداد

١٤٣٦ هـ

المستخلص :

أدت التطورات التكنولوجية والتصنيعية المتسارعة التي تشهدها بيئة الأعمال الى زيادة حدة المنافسة بين الشركات والتي تمثل تحدياً كبيراً تسعى الشركات لمواجهته وضمان بقائها في السوق من خلال اعتماد تقنيات وأساليب المحاسبة الإدارية الحديثة ، ومنها التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) ، إدارة الجودة الشاملة (TQM) ، التكاليف المستهدفة (TC) ، التكاليف على أساس الأنشطة الموجهة بالوقت (TD-ABC) وغيرها .

تتمثل مشكلة الدراسة في أن الشركات العراقية لا تزال تعتمد الأنظمة التقليدية للتكاليف التي لا تأخذ بنظر الاعتبار عوامل (الجودة ، الوقت ، الكلفة) والتي تعد عوامل النجاح الرئيسية لاكتساب الشركة الميزة التنافسية ، الأمر الذي يترتب عليه تحمل المنتج او الخدمة بكلف كبيرة تؤثر سلباً على سعره في السوق وعدم قدرته على المنافسة .

تهدف هذه الدراسة الى تطبيق كلف الجودة على أساس الأنشطة الموجهة بالوقت في إحدى شركات المقاولات (شركة الفاو العامة لتنفيذ مشاريع الري) وبيان أثرها في تحسين اداء الشركة .

أهمية الدراسة تكمن في أهمية عوامل (الجودة ، الوقت ، الكلفة) في شركات المقاولات باعتبارها عوامل نجاح رئيسة تعزز قدرة تلك الشركات على المنافسة .

أبرز النتائج التي توصلت لها الدراسة أن كلف الجودة المحتسبة على أساس الأنشطة الموجهة بالوقت يساهم في تحسين الأداء من خلال التركيز على كلف المنع والتقييم وتخفيض كلف الفشل الداخلي والخارجي وبالتالي تخفيض التكاليف الاجمالية وتحسين جودة المنتج ، فضلا عن أن اعتماد هذه التقنيات يوافر معلومات كلفوية ملائمة من خلال تخصيص أكثر عدالة للتكاليف على المنتجات والخدمات مما يساعد إدارة الشركة في صنع قرارات سليمة ومنها تحديد سعر المقاوله ، الرقابة على وقت إنجاز المقاوله ضمن المدة المحددة بالعقد وتلافي الغرامات التأخيرية التي تشكل عبئاً كبيراً على شركات المقاولات .