



جمهورية العراق  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
الجامعة المستنصرية  
كلية الإدارة والاقتصاد  
قسم المحاسبة

# اثر عوامل البيئة الداخلية في تطبيق الأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية في العراق - مع دراسة لبعض التجارب الدولية

بحث مقدم

إلى مجلس كلية الإدارة والاقتصاد في الجامعة المستنصرية وهو جزء من متطلبات  
نيل درجة الماجستير في علوم المحاسبة

من الطالبة

فاتن حاتم رجب الفاضل

بإشراف

الأستاذ المساعد الدكتورة

بثينة راشد الكعبي

## المستخلص

تتمثل مشكلة البحث في ثلاثة تساؤلات الأول ماهي عوامل البيئة الداخلية التي تؤثر في تطبيق الأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية في الوحدات الاقتصادية العراقية ؟ والثاني ما مدى معرفة المستويات الإدارية في هذه الوحدات بهذه الأساليب ، والثالث هل تطبق الوحدات الاقتصادية العراقية هذه الأساليب ؟

لذلك يهدف البحث إلى دراسة وتحليل تأثير بعض عوامل البيئة الداخلية في تطبيق الأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية ، وبيان مدى المعرفة بهذه الأساليب في الوحدات الاقتصادية العراقية ومدى تطبيقها ، ولأجل تحقيق أهداف البحث تم صياغة ثلاثة فرضيات رئيسة افترضت الأولى تؤثر عوامل البيئة الداخلية في تطبيق الأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية ، والثانية لدى الإدارة في الوحدات الاقتصادية العراقية معرفة كافية بالاساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية والثالثة تطبق الوحدات الاقتصادية العراقية الأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية ، إذ تم اختيار (6) عوامل بيئية داخلية هي الهيكل التنظيمي ، ثقافة المنظمة ، الموارد البشرية ، الموارد المالية ، الوقت ، الكفاءة والفاعلية ، ولأجل اختبار فرضيات البحث تم اختيار عينة من الوحدات الاقتصادية العراقية ( القطاع العام ) بلغ عددها (8) وحدات وبالاعتماد على نوعين من أنواع الاستبانة : الاستبانة رقم (1) خصصت لبيان الرأي والاستبانة رقم (2) خصصت لمدى معرفة الإدارة في هذه الوحدات بالاساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية ومدى تطبيقها لهذه الأساليب ،وقد تم التوصل إلى عدد من الاستنتاجات أهمها : أن الموارد المالية والموارد البشرية وعامل الوقت ، والكفاءة والفاعلية وثقافة المنظمة والهيكل التنظيمي تؤثر في تطبيق الاساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية ، كما اظهرت نتائج تحليل البيانات عدم وجود معرفة كافية بالاساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية في الوحدات الاقتصادية العراقية عينة البحث ، كذلك اظهرت نتائج تحليل البيانات وجود تطبيق جزئي لبعض الأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية في الوحدات الاقتصادية عينة البحث وهي اسلوب التحسين المستمر ،اسلوب بطاقة الأداء المتوازن، اسلوب التكلفة المستهدفة ،اسلوب الحيود السداسي ، اسلوب هندسة القيمة ، واسلوب التكلفة على اساس النشاط على الرغم من أن الادارة في الوحدات الاقتصادية المبحوثة ليس لها معرفة كافية بتسميات هذه الاساليب .