

تطور الإشراف التربوي :

من مفهوم الإشراف التربوي بتطوراته كثيرة ومتنوعة ، حيث حددت وظيفة الإشراف بالمراقبة الدورية على المدارس وأجهزتها ، ومعالمها ومدى تقدم المدارس من النواحي العلمية ، ثم الحكم ، وما يتبع ذلك من اتخاذ قرارها ، إما بالثواب أو العقاب للعاملين في المدرسة ، إلى أن أخذ الإشراف مفهومه الشامل ، والذي يسهل التحليل جميع العناصر المؤثرة في عمليتي التعليم والتعلم ، وقد مر الإشراف التربوي بعدة مراحل ، وهي كما يأتي :

- المرحلة الأولى : التفتيش :

المرحلة التفتيشية من أقدم أنواع الإشراف ، فقد كان المفتشون يمارسون أعمالهم بالتفتيش على المعلمين من خلال الزيارات المفاجئة إلى الصفوف لمعرفة مدى تقيدهم بالتعليمات ، والأوامر التي تصدر واليوم ، ومعرفته جيوبهم وأخطائهم من أجل محاسبتهم عليها ، وكان للتفتيش سلطة قوية تمكنه من نقل المعلمين وترتيبهم ، وكتابة التقارير عنهم .

وكان الهدف الأساسي للتفتيش مراقبة المدارس والمعلمين للتأكد من صياغتهم بالتدريس الجيد ، وكان المفتش غالباً ما يمارس عمله بكل تعالي وجفوة وتسلط ، فكان مجيئه للعلاج عملية مزعجة ، وأمهات المعلمين يتزلفون إليه ليس حبا فيه ، بل خوفاً من عقابه .

- المرحلة الثانية : التوجيه :

التوجيه مرحلة متطورة من التفقيش يهتم بتوجيه التعليم مباشرة دون بحث أو تقصي ، ويفترض وقوع أخطاء في الميدان ليكون دور الإصلاح والتوجيه وتقديم المساعدة والنصح للمعلم ، والتعامل معه معاملة قائمة على الاحترام المتبادل وتبادل الرأي ، بدلاً من التفقيش ، كما سألنا إلى مساعدة المعلم على النهوض المهني ، وتقديم الهون له من أجل تحسين أساليب ورفع مستوى أدائه ، وممارسة المهنة أعماله من خلال الزيارات وعقد الدورات التدريبية للمعلمين

- المرحلة الثالثة : الإشراف التربوي :

يهدف الإشراف التربوي بأنه ليس استبدادي أو تفقيشي أو تسلطي وإنما تعاوفاً وتشاركي ، يخدم الطرفين الآخر ، ويشجع على الإبداع والمبادرة ، وحث المعلمين على النهوض ، وبذلك الجهد لتحسين أنفسهم ، كما يركز على تحسين عمليات التعليم والتعلم من خلال المعلم والمهني والتلميذ .

ولا يركز الإشراف التربوي على مجال واحد أو مجالات محددة من العملية التربوية ، بل هو عملية يتم فيها التقويم والتطوير المستمر للعملية التعليمية ، ومشاركة تنفيذ كل ما يتعلق بها لتحقيق الأهداف التربوية والإشراف على جميع العمليات التي تتم في المدرسة سواء كانت إدارية أو تدريجية .

- الإدارة والإشراف التربوي -

- صفات الإشراف التربوي -

١- شمولية مفهوم الإشراف التربوي بحيث يشمل كل شيء العملية التعليمية

٢- تكامل جميع العوامل المتوفرة على عملية التعليم .

٣- تنوع أساليب الإشراف فلم تعد الزيارة هي الأسلوب الوحيد

بل صارت أساليباً منها مجموعات أساليب كـ (الدورات، والندوات، وتبادل

الزيارات، والدورات، والاجتماعات) وكذلك تعددت طرق تقييم أداء

المعلم .

٤- رفع رافعة المعلمين للعمل ، ونقل الخبرات المميزة .

٥- تهيئة المعلم الجديد وإمداده بممارسة مهنته .

٦- بناء برامج تربوية للمعلمين قائمة على الحاجات القدرية