

الفصل السادس

أولاً : الهيكل التنظيمي لمطاعم الفنادق :

يعتمد الهيكل التنظيمي لهذا النوع من المطاعم على حجم الفندق ونوعه وسياساته وتشغيله ، فحيانا تكون سياسة الفندق إقامة الدعوات والحفلات وعقد المؤتمرات على قاعاته ومطاعمه مما يتطلب وجود كادر متخصص ومنفصل لإدارة هذه الفعاليات متمثلة في قسم الأطعمة والمشروبات (Food & Beverage Department) ، وبالتالي يكون هناك طاقم كبير في المطبخ (Production Area) لغرض إعداد وتحضير كل الوجبات والأطباق المطلوبة أثناء إقامة هذه الفعاليات ، ممثلة في مطبخ رئيسي أو على عدة مطابخ منفصلة يكون على رأسها رئيس طباخين ماهر ذو خبرة واسعة ، مما يعني تعدد المسؤوليات والواجبات لإدارة هذا القسم ، وبشكل عام فإن أهم مميزات مطاعم الفنادق هي :

أ - تعكس سمعة وصورة الفندق من خلال الخدمة المقدمة والتي يجب أن تكون على مستوى المعايير المتبعة في الفندق .

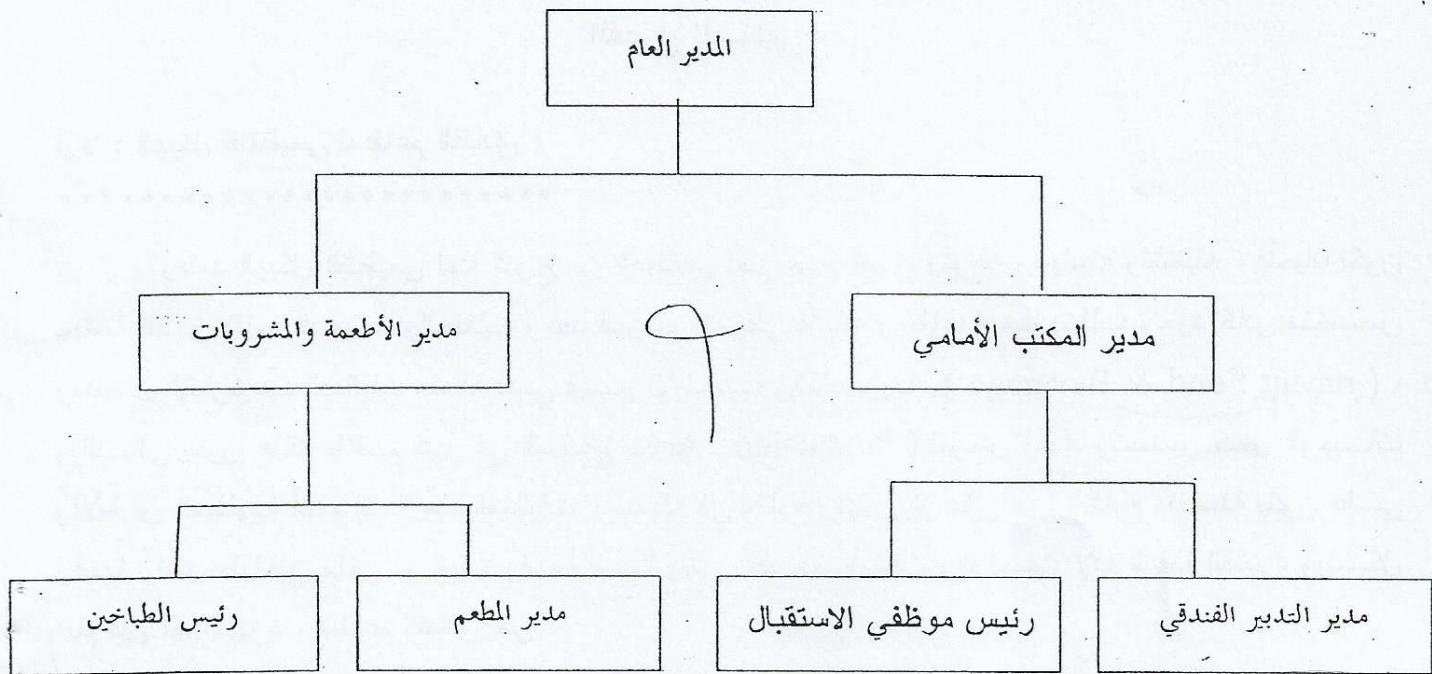
ب - الحاجة إلى طاقم كبير في المطبخ أي تحتاج إلى ملاكات أكبر ، لعرض الحصول على الحصول على جودة إنتاج عالية .

ج - الاستقرار النسبي للملك عما هو عليه في المطعم المستقلة وبذلك تكون دورة الأجور أعلى .

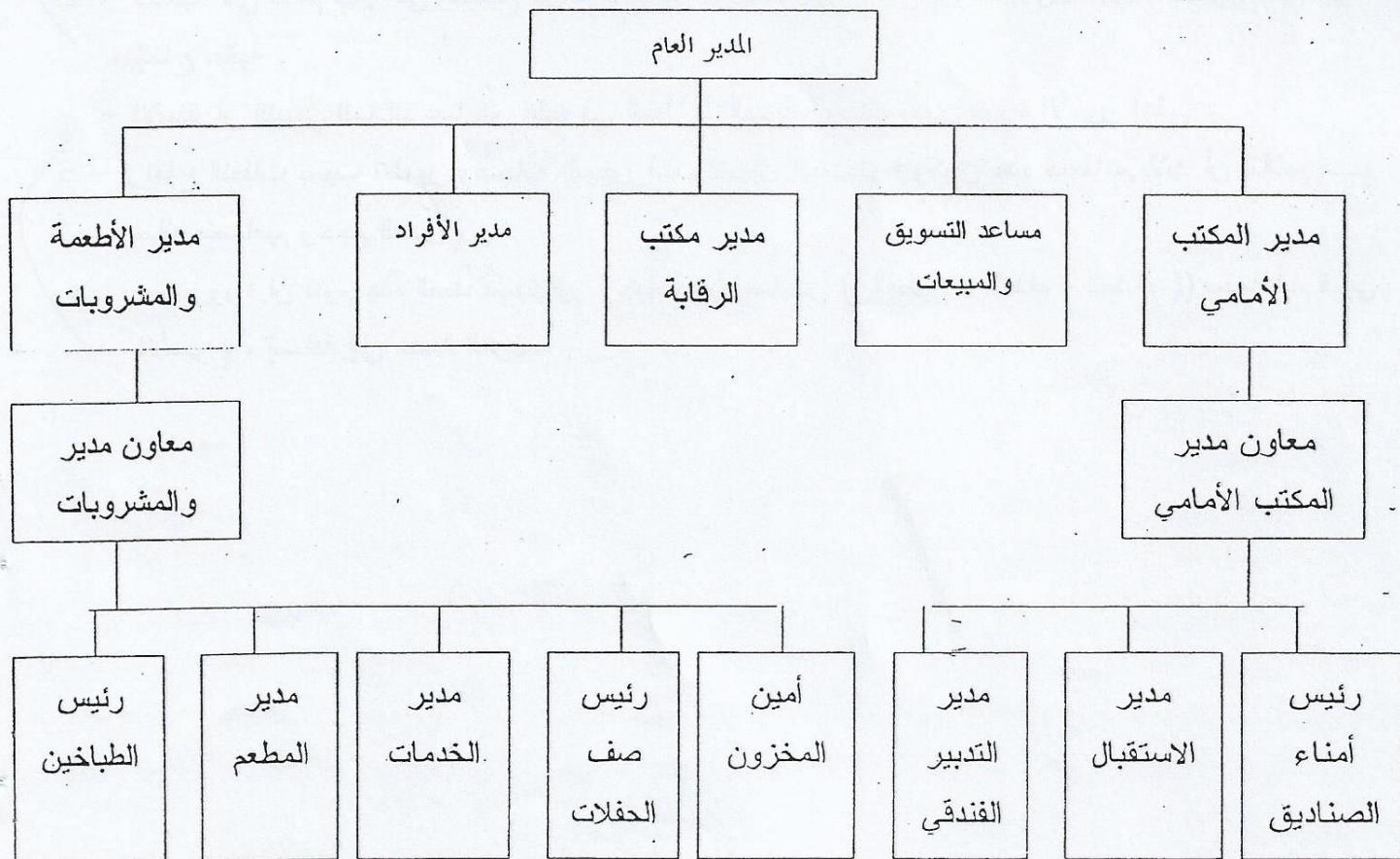
د - ارتفاع النفقات بسبب تطوير وصيانة الديكورات وتشغيل المعدات ، وكون هذه المطعم لابد أن تتلاءم مع سائر تصاميم وحجم الفندق .

هـ - ضرورة أن تقوم هذه المطعم بتوفير وجبات الأطعمة من ((الفطور ، الغداء ، العشاء)) سبعة أيام في الأسبوع ، إضافة إلى خدمة الغرف .

الشكل رقم (٢) يمثل هيكل تنظيمياً لمطعم في فندق صغير



شكل رقم (٣)
هيكل تنظيمي لمطعم في فندق كبير



ثانياً : الهيكل التنظيمي لمطعم مستقل بذاته :

يعتمد الهيكل التنظيمي لهذا النوع من المطاعم على حجم ونوع المطعم الذي تكون فيه الإدارة مباشرة من قبل المالك في أغلب الأحيان ، وتكون غايته الرئيسية أحياناً الربحية على حساب الخدمة . وبشكل عام فإن أهم مميزات المطعم المستقلة هي :-

- أ - احتياجاتها إلى ملاكات أقل .
 - ب - قلة النفقات التي تصرف على صيانة وتطوير الديكورات قياساً بمطعم الفنادق .
 - ج - بإمكانها اختيار الوجبات والأيام التي تدر ربحاً أكثر .
- الشكل رقم (٣) يمثل هيكل تنظيمياً لمطعم مستقل صغير سعنته ١٠٠ كرسي والشكل رقم (٤) لهيكل تنظيمي لمطعم مستقل سعنته ٢٥٠ كرسياً .
- شكل رقم (٤) هيكل تنظيمي لمطعم مستقل سعة ١٠٠ كرسي

