



الجامعة المستنصرية

كلية الآداب

قسم الإعلام

المرحلة الرابعة إدارة مؤسسات

الفصل الثاني

الموضوع: مفاهيم أولية عن

الإدارة الاستراتيجية

د عدنان لفتة

25 ابريل 2021

الإدارة الاستراتيجية

مفهوم الإدارة الإستراتيجية



- هي مجموعة القرارات والممارسات الإدارية التي تحدد الأداء طويل الأجل للمنظمة بكفاءة وفاعلية ويتضمن ذلك وضع أو صياغة الاستراتيجية وتطبيقها وتقويمها باعتبارها منهجية أو أسلوب عمل.

ما هو مفهوم الإدارة الاستراتيجية؟

- تحتاج جميع المؤسسات إلى التوجيه العام وتحديد الأهداف والسياسات والخطط اللازمة من أجل تحقيق هذه الأهداف وهذا هو ما يُقصد به مفهوم الإدارة الاستراتيجية، حيث تشمل صياغة الأهداف وتنفيذها بناءً على دراسة الموارد المتاحة وتقييم البيئة الداخلية والخارجية، ويوجد العديد من النماذج التي تساعد على اتخاذ القرارات المناسبة حيث إن مفهوم الإدارة الاستراتيجية يُعد غير ثابت لذا تشمل أغلب النماذج على عملية التغذية الراجعة من أجل مراقبة التنفيذ، فالإدارة الاستراتيجية هي إدارة موارد المنظمة لغاية تحقيق أهدافها وغاياتها، وذلك من خلال تحديد الأهداف والبيئة التنافسية وتحليل التنظيم الداخلي وتقييم الاستراتيجيات والتأكد من قيام الإدارة بطرح الاستراتيجيات عبر المؤسسة

عناصر الإدارة الاستراتيجية

1* وضع / صياغة الاستراتيجية:

- الرؤية - الرسالة - الأهداف - الخطط - السياسات.

2* تطبيق / تنفيذ الاستراتيجية:

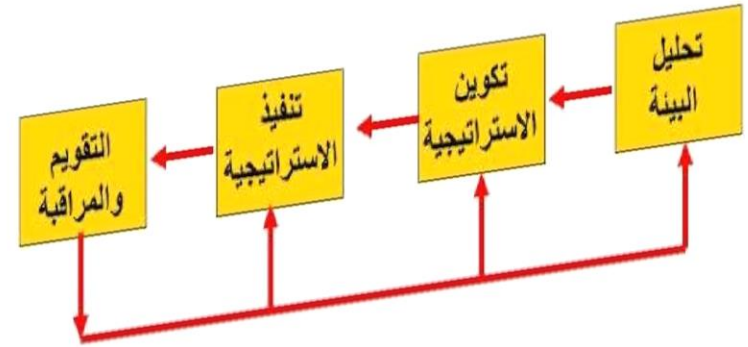
- البرامج أو المشروعات - الميزانيات - الإجراءات.

3* التقويم والرقابة:

- تحديد مجالات القياس - وضع معايير الأداء - قياس الأداء - إجراءات التصحيح

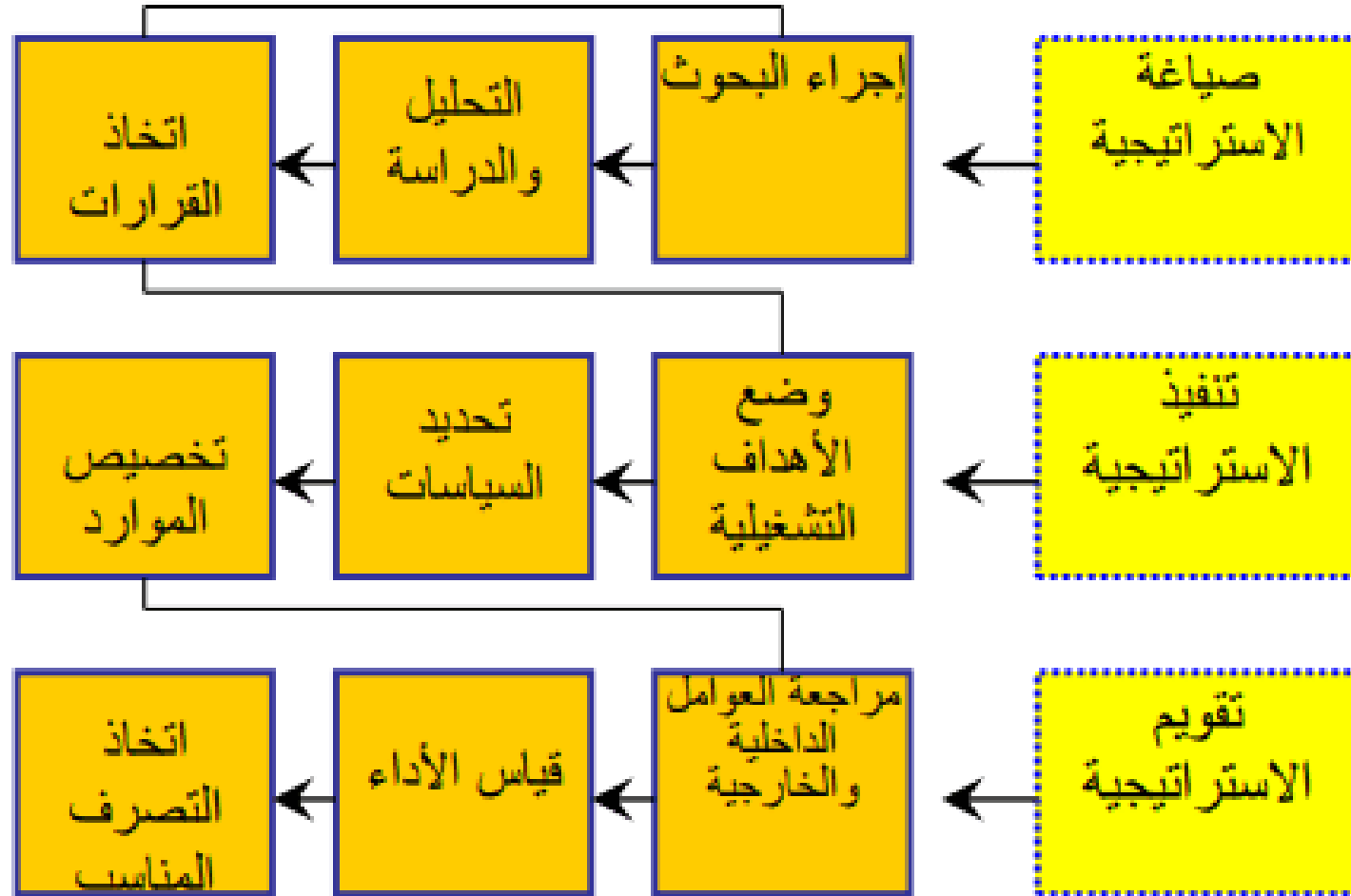
تعريف الإدارة الإستراتيجية

- هي مجموعة القرارات الإدارية والتصرفات التي تحدد الأداء الطويل الأجل للمنظمة.
- العناصر الرئيسية الأربعة:



الأنشطة

المرحلة



مهام الإدارة الاستراتيجية

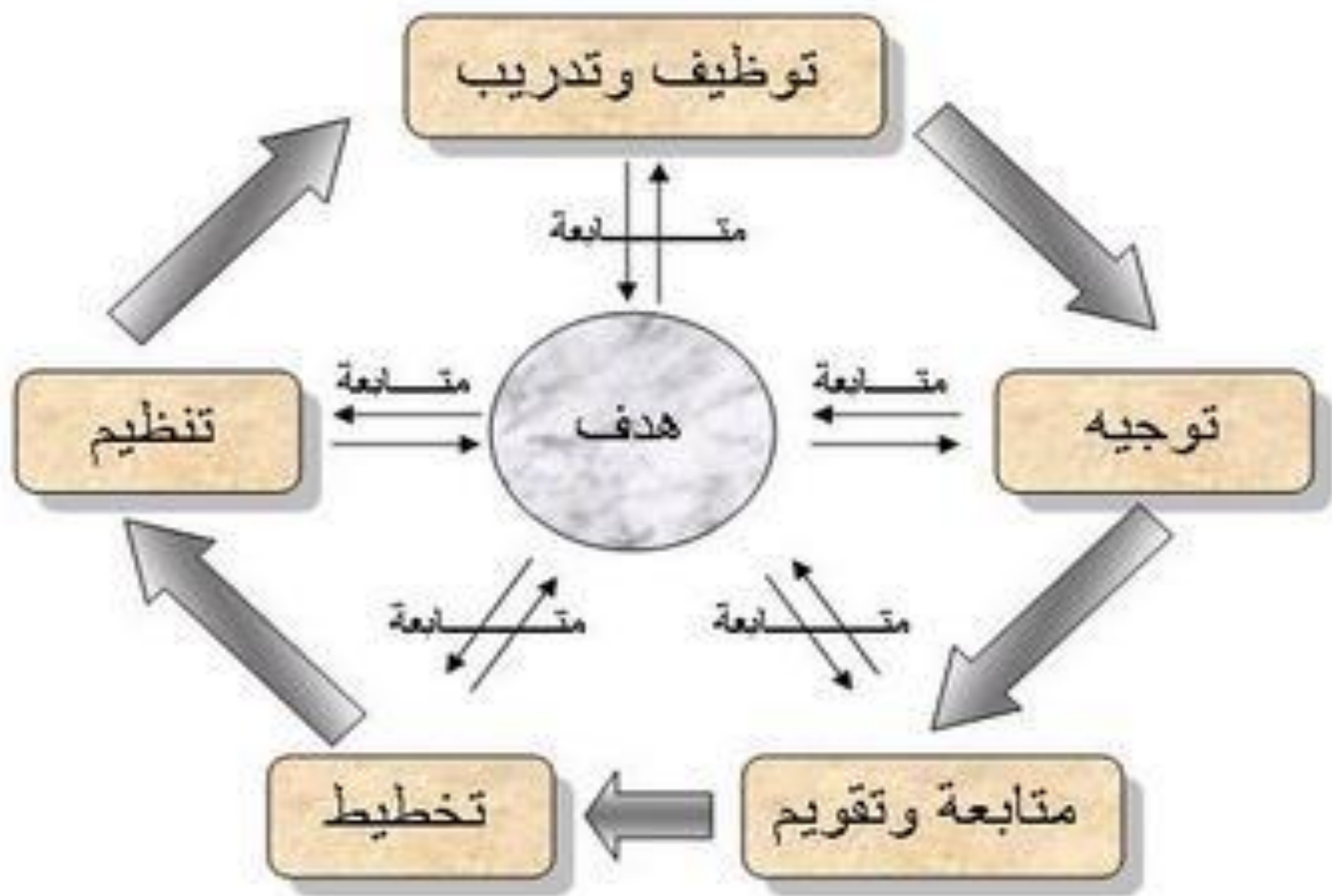


- - تقييم وضع الشركة الحالي داخليا وخارجيا بما تتضمنه من قوى و متغيرات.
- - إعداد الرؤية والرسالة تعكس غرضها الرئيس و فلسفتها و أهدافها.
- - وضع واختيار مجموعة من الأهداف طويلة الأجل .
- - وضع الاستراتيجية لتحقيق الأهداف المطلوبة.
- - تحديد و تحليل أكثر البدائل الاستراتيجية من حيث الجاذبية في ضوء رسالة المنظمة و مواردها و ظروفها البيئية.
- - تنفيذ الاستراتيجية ومراقبتها .
- - تقييم مدى نجاح العملية الاستراتيجية والتعديل عليها في حالة لم نصل إلى النتائج المطلوبة أو تقييم وتعديل الإجراءات إذا كانت الاستراتيجية جيدة.
- - الاستفادة بالمعلومات المتولدة في زيادة فعالية القرارات الاستراتيجية المستقبلية.
- - تسهيل عملية الاتصال داخل المنظمة و تخصيص الموارد المتاحة على الاستخدامات البديلة.



- **الرؤية Vision**
- تصورات أو توجهات أو طموحات لما يجب أن يكون عليه الحال .. إلى أين نتجه؟
- **الرسالة : Mission**
- غرض المنظمة أو السبب في وجودها ... لماذا؟
- **الأهداف : Objectives**
- النتائج النهائية للأنشطة ... ما يجب إنجازه ... ماذا؟
- **الاستراتيجية : Strategy**
- خطة شاملة تحدد كيفية تحقيق الرسالة والأهداف .. كيف؟
- ا





• السياسة: Policy

• خطوط عامة إرشادية لاتخاذ القرارات

• المشروعات: Projects

• الأنشطة أو المهام اللازمة لتحقيق خطة ذات غرض محدد.

• الميزانيات: Budgets

• ترجمة المشروعات إلى أنشطة مالية.

• الإجراءات: Procedures

• خطوات متتابعة تصف تفصيلاً كيف تؤدي الأنشطة أو الأعمال.



شكرا لكم
ان شاء الله نلتقي في مواعيد قريبة

