

## وظائف الادارة التربوية:

أولاً: التخطيط: التخطيط سمة من سمات المجتمع المتمدن، ولم يعد بالإمكان أن يعيش الانسان حياة ايجابية في مجتمع متطور من غير أن يكون مخططا يتدبر بكفاية جيدة امور حياته باتخاذ القرارات الملائمة وحسن تنفيذها.

يُعرّف التخطيط بصورة عامة بأنه رسم للتصور المنطوي على الاستثمار العقلاني للإمكانات والمستلزمات المادية والمعنوية والطبيعية والبشرية وتكريسها في الوصول الى تحقيق أهداف محددة.

ويقصد به أيضا التفكير المنظم الذي يسبق عملية التنفيذ من خلال استقراء الماضي ودراسة الحاضر والتنبؤ بالمستقبل لإعداد القرارات المطلوبة لتحقيق الهدف بالوسائل الفعالة.

يُعرّف التخطيط التربوي بأنه مجموعة من الاهداف تسعى المؤسسة التربوية لتحقيقها خلال فترة زمنية قادمة على وفق الامكانيات المتاحة.

## مزايا التخطيط:

- 1- التخطيط عملية فكرية تتبع العلم لاكتشاف المشكلات ودراستها.
- 2- يساعد التخطيط في تحديد أهداف واضحة للعمل ومراحله والخطوات التي يمكن اتباعها والطريق الذي يسلكه العاملون وهو بذلك يساعد في تحقيق الاهداف المرسومة.
- 3- يهتم التخطيط بتوفر امكانيات العمل وكيفية الحصول عليها.
- 4- يحقق الرقابة على التنفيذ ويسهل متابعته أو علاجه.
- 5- يحقق الامن النفسي للأفراد والجماعات.

**أنواع التخطيط: التخطيط نوعان هما:****أ- طويل الأجل:**

يتم في التخطيط طويل الأجل الاعداد المسبق للأعمال الخاصة لأي مؤسسة تربوية لا تقل مدته عن سنة واحدة فأكثر ويلزم قبل التعامل مع التخطيط طويل الأجل دراسة الظروف البيئية المحيطة بصورة دقيقة وصحيحة لأنه ربما يسبب طول المدة اللازمة للتنفيذ حدوث انحرافات بين الناتج الفعلي والخطة المرسومة.

ويمتاز هذا النوع من التخطيط بكونه يساعد في وضع أهداف ثابتة ورسم سياسات محددة تسير بموجبها أعمال المشروع بصورة صحيحة، كما يؤدي الى اختيار شكل التنظيم الاداري المناسب لأعمال المشروع التربوي ويضمن توفير عناصر العمل لفترة زمنية طويلة، ويساعد في تحقيق التناسق بين مختلف نشاطات المشروع التربوي وفي أخذ الاستعدادات اللازمة لمواجهة المنافسة، كما يمكنه وضع مقاييس ثابتة لفترة طويلة تستخدم في مراجعة أعمال المنفذين وكذلك يمكن منع حدوث الانحرافات.

**ب- قصير الأجل :**

يقتصر هذا النوع من التخطيط على تحديد العمليات التي تجري خلال فترة لا تزيد على سنة واحدة. ويتميز التخطيط قصير الأجل بكونه جزءا من الخطة طويلة الاجل، ويمتاز بالتجاوب مع الحوادث الطارئة والمؤقتة، كما يتميز بكونه أكثر صحة ودقة من التخطيط طويل الأجل.

**مقومات الخطة الناجحة :**

1- أن تكون أهدافها مطابقة لستراتيجيتها بشرط أن تكون دقيقة وواضحة وقابلة للقياس ولها نظرة مستقبلية.

2- الاعتماد في جميع المراحل على خمسة عناصر أساسية هي ( الهدف - الوسيلة - الزمان - المكان - الشخص )

3- أن يقترن تنفيذها برقابة فعالة.

4- أن يشترك المدير والمعاونون والمدرسون وممثل الطلبة في إعداد الخطة السنوية.

5- تعتمد المرونة والواقعية.

6- الاستفادة من الموارد المادية والبشرية المتاحة.

### ثانيا: التنظيم :

التنظيم هو ترتيب منسق للأعمال اللازمة لتحقيق الهدف وتحديد السلطة المعهودة بها من قبل العاملين الذين يتولون تنفيذ الاعمال.

" عملية حصر الواجبات والنشاطات المراد القيام بها وتقسيمها إلى اختصاصات الأفراد، وتحديد وتوزيع السلطة والمسؤولية وإنشاء العلاقات بين الأفراد، بغرض تمكين مجموعة من الأفراد من العمل بانسجام وتناسق لتحقيق الهدف".