

## المهارات الواجب توافرها في مدير المدرسة:

يعد مدير المدرسة قمة الهرم، وله الأثر البالغ في نجاحها، لذا فهناك مجموعة من المهارات التي يجب أن يجيدها مدير المدرسة حتى تحقق المدرسة أهدافها بكفاءة :

1- المهارة الفنية: وتتمثل في فهم نظم ولوائح التعليم وقوانينه وإدراك المدير لحقوقه واختصاصاته ومسؤولياته حتى لا يصدر قراراً ليس من حقه، وحتى لا يتوانى عن إصدار قرار يقع في نطاق اختصاصه ومسؤولياته وهذه المهارة تكتسب بالخبرة الطويلة في ممارسة المهنة التربوية ومن خلال برامج التدريب المهني أثناء العمل ومختلف أشكال وأنواع التدريب المهني المتخصص.

2- المهارة الإدراكية: وتتمثل في اتساع منظور الرؤية عند المدير وقدرته على النظرة الشمولية للقضايا والموضوعات والمشكلات التي تعرض عليه، من حيث اتصالها بالمنهج والأنشطة التربوية وأهداف المدرسة وصالح أعضاء أسرة المدرسة وانفاقها مع السياسة التعليمية والأهداف العليا للمجتمع. وهذه القدرة على الفهم للأمور التربوية والقضايا المدرسية تعتمد على عاملين أساسيين هما الخبرة السابقة والذكاء فالمدير الناجح هو القادر على اتخاذ القرار الرشيد في الوقت المناسب وبالسرعة اللازمة وبالكفاءة الواجبة مع أخذ جميع المتغيرات في الاعتبار.

3- المهارة الاجتماعية: وهي التي تتصل بالفهم الصادق للذات وللآخرين وللمطالبهم وحاجاتهم النفسية والاجتماعية والقدرة على التعامل مع الآخرين بشكل يحبب العاملين في عملهم وفي المدرسة وفي الإدارة وبتيح لهم فرصة التعبير الحر عن آرائهم ومشكلاتهم وإشراكهم في عملية اتخاذ القرار.

## مواصفات مدير المدرسة

إن طبيعة عمل مدير المدرسة تفرض عليه أن يقوم بدور القيادة في مدرسته ومن الطبيعي أن يتوقع منه القيام بهذا الدور القيادي.

فالرؤساء في المراكز الإدارية العليا والمدرسون في المدرسة وكذلك العاملون والتلاميذ والآباء بل والمجتمع الكبير كلهم ينظرون إلى مدير المدرسة على أنه قائد وأن عليه أن يقوم بدوره القيادي.

والمهم هنا تمثيل مدير المدرسة لدوره القيادي تمثيلاً صحيحاً نابعاً عن وعيه لجوانب عمله وأساليبه وتطويره وتنفيذه وقدرته على التعامل التربوي السليم مع العاملين.

وفيما يلي أهم الصفات التي يجب أن يتحلى بها مدير المدرسة الناجح :

1- القدوة الحسنة في المظهر والتصرف والنضوج والتكامل.

2- أن يكون إنسانياً وأن يحترم مواعيد المدرسة ويشعر بالمسؤولية وأن يكون مخلصاً في أداء عمله وأن يكون عادلاً في إدارته لمدرسته.

3- أن يجمع بين الحزم والعطف والمحبة وأن يكون حسن الأخلاق وأن يتصف بالاحذر واليقظة، وأن يكون ديمقراطياً في التفكير والتصرف.

4- أن يهتم بجوهر الأمور ولا يستغرق في الأمور الروتينية وأن يكون سريع البت في الأمور

وخاصة في المواقف الحرجة دون تردد أو إبطاء وأن يكون قادراً على التعبير عن نفسه، بكل دقة ووضوح، بالكتابة والحديث.

5- أن يكون قوي الشخصية وله القدرة على التأثير في الآخرين لأن ذلك يؤدي إلى النجاح في العمل، وأن يتصف بالمرونة وعدم الجمود في مواجهة المشكلات والأمور، وأن يتصف بالوعي الكامل لجوانب وأبعاد العمل.